

PLAN MANAGERIAL

Director adjunct

2020-2021

CUPRINS

1. Argument	03
2. Contextul legislativ	05
3. Analiza SWOT	08
4. Viziunea, misiunea și valorile liceului	17
5. Obiective pe domenii funcționale	21

ARGUMENT

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

Prezentul document este elaborat astfel încât să fie o susținere și o completare a Planului Managerial elaborat la nivelul directorului liceului. Acest Plan managerial ajută la conturarea direcțiilor de acțiune ale activității Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești. La fel ca Planul Managerial elaborat la nivelul directorului unității și acesta se bazează pe principii precum: descentralizarea, resursele umane, învățarea continuă, oferta educațională, accesibilitatea la educație, diversitatea culturală, standardele europene

Obiectivele și activitățile din acest Plan Managerial pun accent pe un management participativ, gândire deschisă către cooperare și toleranță, eliminarea discriminării și segregării. De asemenea, contextul epidemiologic în care se găsește întreaga omenire face ca activitatea școlară să necesite o reformă și o adaptare continuă la situația medicală a societății din care unitatea școlară face parte. Din acest punct de vedere, în prezent, la nivelul unității, se pune accent pe respectarea normelor astfel încât elevii și personalul școlii să își desfășoare activitatea în condiții de siguranță și igienă.

CONTEXTUL LEGISLATIV

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- ✓ LEGEA EDUCATIEI NATIONALE nr.1/05.01.2011 cu modificările din 2016
- ✓ ROFUIP Nr. 720/2016
- ✓ Ordinul nr. 5554/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a casei corpului didactic
- ✓ ORDIN nr. 3860 din 10 martie 2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual
- ✓ OMECTS nr. 4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar
- ✓ ORDIN COMUN MECTS - MMFPS nr. 4469/12.06.2012/nr. 1804/03.07.2012 privind aprobarea Metodologiei de utilizare a instrumentelor Europass și Youthpass și a Metodologiei-cadru cu privire la serviciile de consiliere și orientare a carierei pe tot parcursul vieții
- ✓ ORDIN nr. 5248 din 31 august 2011 privind aplicarea Programului "A doua Șansă"
- ✓ ORDIN nr. 5484 din 29 septembrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind recunoașterea și echivalarea competențelor profesionale dobândite formal, nonformal sau informal de către cadrele didactice care ocupă funcții de educatori/educatoare, institutori/institutoare, învățători/învățătoare, maestru instructor, antrenor, în vederea ocupării funcției didactice de profesor pentru învățământul

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- preșcolar, profesor pentru învățământul primar, profesor de instruire practică, respectiv profesor-antrenor în cluburile sportive școlare, palatele și cluburile copiilor
- ✓ Ordonanța de urgență nr. 49/2014 privind instituirea unor măsuri în domeniul educației, cercetării științifice și pentru modificarea unor acte normative
 - ✓ ORDIN nr. 5550 din 6 octombrie 2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului național de etică din învățământul preuniversitar
 - ✓ ORDIN nr. 5559 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind efectuarea concediului de odihnă al personalului didactic din învățământ
 - ✓ ORDIN nr. 5561 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar
 - ✓ ORDIN nr. 5562 din 7 octombrie 2011 - Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile
 - ✓ ORDIN nr. 5565/2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar
 - ✓ art. 32 și 34 din Constituția României, republicată;
 - ✓ art. 94, 95, 114 și 123 din Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;
 - ✓ art. 10 din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- ✓ art. 2 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 141/2020 privind instituirea unor măsuri pentru buna funcționare a sistemului de învățământ și pentru modificarea și completarea Legii educației naționale nr. 1/2011;
- ✓ Ordinului ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5.530/2011 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 5.447/2020 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 212/2020 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- ✓ Hotărârii Comitetului Național pentru Situații de Urgență nr. 5 din 3.02.2021, văzând Referatul de aprobare nr. 217 din 4.02.2021 al Ministerului Educației și Cercetării și Referatul de aprobare nr. 1.274 din 4.02.2021 al Ministerului Sănătății,
- ✓ ORDIN nr. 3235 din 4 februarie 2021 pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2.

ANALIZA SWOT

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">• Existența unei rețele de calculatoare conectate la internet;• Dotarea cu mijloace de învățământ și material didactic pentru disciplinele fizică, chimie, informatică;• Unitatea școlară dispune de toate autorizațiile de funcționare necesare;• La nivelul unității școlare există un Centru de Documentare și Informare care include biblioteca cu aproximativ 18.000 de volume;• Întreținerea și repararea periodică a bazei materiale curente;• Asigurarea condițiilor corespunzătoare de alimentare cu apă și încălzire pe timp de iarnă.	<ul style="list-style-type: none">• Fondul de carte este format din cărți uzate fizic și moral;• Lipsa unui cabinet medical școlar;• Dificultăți în asigurarea cu manuale pentru unele discipline de învățământ;• Unitatea școlară se află la o distanță mare față de reședința de județ;• Cadrele didactice sunt nemulțumite de: spațiile școlare mici, starea terenului și a sălii de sport, lipsa laboratoarelor de limbi străine;• Elevii și părinții sunt nemulțumiți în special de starea terenului de sport.• Unii elevi nu dispun de resurse materiale pentru desfășurarea orelor on-line.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

Oportunități

- Politica de descentralizare;
- Politica de autonomie instituțională;
- Implicarea comunității locale în activitățile specifice desfășurate la nivelul unității școlare;
- Posibile sponsorizări sau donații;
- Posibilitatea accesării fondurilor nerambursabile specifice perioadelor de finanțare europeană;
- Derularea programelor Rechizite, Bani de liceu, Corn și lapte, Euro 200;
- Existența politicilor de stimulare a ocupării posturilor vacante pentru cadrele didactice din mediul rural și menținerii cadrelor didactice calificate.

Amenințări

- Uzura în timp a bazei materiale a unității școlare.
- Situația materială deficitară a familiilor din care provin elevii determină un interes scăzut al acestora pentru școala on-line;
- Lipsa fondurilor financiare pentru plata orelor suplimentare a profesorilor care organizează ore de pregătire suplimentară pentru examenul de bacalaureat;
- Planificare financiară imprecisă cauzată de lipsa unei strategii de dezvoltare pe termen lung;
- Nealocarea resurselor financiare necesare îndeplinirii obiectivelor de dezvoltare ale unității școlare la timpul potrivit.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăuțești

PARTENERIATE ȘI PROIECTE

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">• Existența unei bune relații de colaborare cu instituții din comunitate;• Majoritatea cadrelor didactice consideră că unitatea școlară colaborează foarte bine cu biserica, poliția, consiliul local și primăria.• Existența unor relații de colaborare cu unele asociații și fundații;• Existența unei implicări active a factorilor din administrația locală în rezolvarea problemelor învățământului.	<ul style="list-style-type: none">• Majoritatea profesorilor sunt de părere că părinții elevilor fac rar propuneri în vederea îmbunătățirii rezultatelor școlare ale elevilor;• Atragerea dificilă de sponsori pentru realizarea proiectelor educative;• Lipsa experților pentru derularea de proiecte cu finanțare nerambursabilă;• Îngreunarea întâlnirilor din cauza pandemiei generate de virusul SARS-CoV-2.• Lipsa unei culturi a parteneriatelor.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

PARTENERIATE ȘI PROIECTE

Oportunități

- Implementarea proiectului ROSE;
- Existența disponibilității instituțiilor locale de a sprijini unitatea școlară (Poliția, Biserica, Dispensarul Uman);
- Existența proiectelor și activităților de tip cultural;
- Existența planurilor operaționale anuale și a planurilor de management.

Amenințări

- O desfășurare inefficientă a proiectelor și programelor la care unitatea școlară participă poate să conducă la rezultate insatisfăcătoare și la scăderea interesului celor implicați;
- Creșterea ratei de abandon școlar, absenteismul și modificarea comportamentală a elevilor pot fi consecința anturajelor negative;
- Frecvențele modificări din sfera legislativă pot conduce la dificultăți în procesul de încheiere de noi parteneriate, dezvoltarea de noi proiecte sau derularea celor deja active.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

OFERTA EDUCAȚIONALĂ

Puncte tari

- Tradiția în educarea copiilor;
- La nivelul unității școlare există o ofertă educațională diversificată în concordanță cu nevoile societății;
- Rezultate la concursuri școlare;
- Existența unei oferte de activități extrașcolare adaptată nevoilor de dezvoltare personală a elevilor;
- Existența programelor școlare, planurilor-cadru, ghidurilor și standardelor de evaluare internă;
- Majoritatea părinților elevilor consideră potrivite disciplinele opționale existente la nivelul unității școlare.

Puncte slabe

- Cei mai mulți dintre profesori se declară nemulțumiți de dificultatea informațiilor predate;
- Preponderența evaluării sumative în defavoarea celei formative;
- Programe școlare rigide care nu permit tratarea individuală a elevilor sau utilizarea unor metode de predare inovative;
- Dificultate în realizarea orelor on-line.
- Slaba preocupare a cadrelor didactice pentru utilizarea tehnicii de calcul la ore.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

OFERTA EDUCAȚIONALĂ

Oportunități

- Existența planurilor operaționale anuale și a planurilor de management;
- Posibilitatea realizării de schimburi de experiență pentru adoptarea de metode de bună practică și predare de la unități școlare din țară sau din străinătate pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale;

Amenințări

- Realizarea cu dificultate a planului de școlarizare drept consecință a trendului descendent al natalității, dar și din cauza migrației masive;
- Diminuarea interesului familiilor cu privire la situația școlară a elevilor;
- Diminuarea interesului elevilor pentru actul educativ;
- Existența unor numeroase și frecvente schimbări legislative în sfera educațională;
- Profesorii utilizează rar la clasă metode alternative de predare și învățare.
- Încrederea scăzută a părinților și elevilor în calitatea orelor realizate online.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE UMANE

Puncte tari

- Predominanța cadrelor didactice calificate;
- Există un interes ridicat al personalului didactic pentru formare și perfecționare continuă;
- Relativa stabilitate a unui număr semnificativ de cadre didactice;
- Majoritatea părinților au declarat că există o bună relație de comunicare cu profesorii;
- Peste jumătate dintre părinți au afirmat în cadrul studiului de opinie că la nivelul unității școlare există un corp profesoral pregătit din punct de vedere profesional.

Puncte slabe

- Existența elevilor cu părinții plecați în străinătate;
- Slaba motivație a elevilor pentru învățatură;
- Posibilități reduse din partea celor mai multe familii de a susține și încuraja copii pentru dezvoltarea aptitudinilor artistice, sportive sau culturale;
- Lipsa posibilităților de motivare a cadrelor didactice debutante.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE UMANE

Oportunități

- Posibilitatea de implicare a membrilor comunității locale în activitățile școlii;
- Responsabilizarea familiilor pentru susținerea educației moderne a copiilor;
- Motivarea prin acțiuni specifice a părinților și elevilor de implicare în activitățile școlii, în special extracurriculare și extrașcolare;
- Dezvoltarea de parteneriate cu organisme și instituții comunitare: poliție, dispensar, biserică, etc;

Amenințări

- Număr scăzut de locuri de muncă în zonă;
- Diminuarea ratei de natalitate;
- Salarizarea inadecvată conduce la lipsa motivației absolvenților de învățământ superior pentru titularizare, cât și menținerea în sistem a personalului didactic existent;
- Lipsa consilierii elevilor cu rată ridicată de absenteism sau cu probleme de adaptare poate conduce la dificultăți în realizarea orelor de curs.
- Apariția crizei epidemiologice.

VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI VALORILE LICEULUI

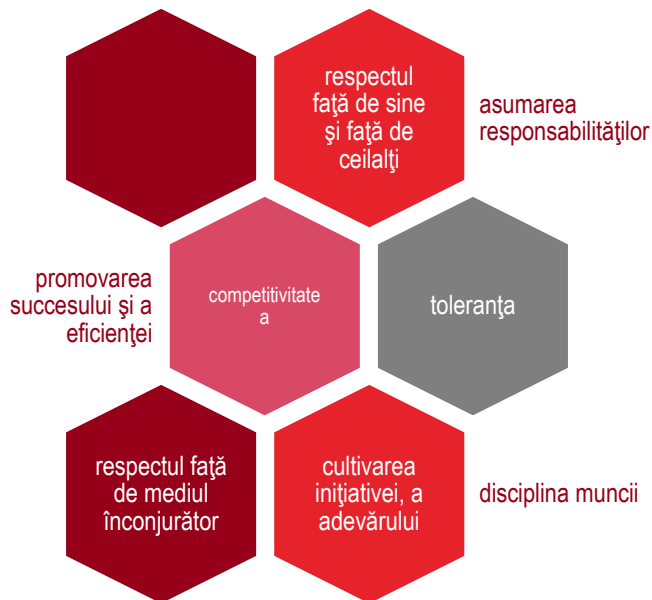
VIZIUNEA LICEULUI TEORETIC „BOGDAN VODĂ”, HĂLĂUCEȘTI

*Școala noastră –
o școală pentru comunitate, o școală pentru Europa.*

MISIUNEA LICEULUI TEORETIC „BOGDAN VODĂ”, HĂLĂUCEȘTI

Furnizarea unui cadru organizat pentru educația copiilor, tinerilor și adulților în vederea integrării pe piața locală, națională și europeană a muncii, inserției sociale, pentru muncă responsabilă aducătoare de plusvaloare, în spiritul toleranței, multiculturalității, pluriconfesionalismului și a respectului pentru individualitate. Misiunea specifică școlii noastre se definește ca o posibilitate de a le asigura elevilor care o frecventează egalitatea de șanse în plan instructiv și educațional.

VALORILE LICEULUI TEORETIC „BOGDAN VODĂ”, HĂLĂUCEȘTI



OBIECTIVE PE DOMENII FUNCȚIONALE

CURRICULUM

Obiective:

1. Îmbunătățirea activității manageriale pentru asigurarea calității procesului educațional.
2. Respectarea curriculum-ului național în elaborarea ofertei educaționale de la nivelul Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești.
3. Sprijinirea directorului unității în vederea respectării cerințelor din documentele de politică educațională.
4. Susținerea utilizării a metodelor inovative de predare-învățare-evaluare cu accent pe mediul on-line.
5. Adaptarea ofertei educaționale în funcție cerințele comunității, legislației în vigoare și evoluției crizei epidemiologice.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

Funcții manageriale	Activități	Termen	Resurse	Indicatori de performanță
PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Proiectarea necesarului de articole ce necesită actualizare din Regulamentului Intern cu prevederi referitoare la actuala criză epidemiologică.	Septembrie 2020	Director adjunct Regulamentul Intern actual Legislația în vigoare	Regulament Intern actualizat și completat
	Stabilirea împreună cu directorul unității a structurii rapoartelor de activitate specifice anului școlar anterior.	Octombrie 2020	Director adjunct Raportări statistice	Rapoarte anuale de evaluare a activității în acord cu legislația în vigoare
	Stabilirea unui program al concursurilor școlare și activităților extrașcolare de la nivelul unității școlare pornind de la restricțiile naționale specifice pandemiei.	Conform calendarului	Director adjunct Corpul profesoral Secretar Informatician	Desfășurarea fără incidente a activităților extrașcolare și concursurilor școlare și în acord cu restricțiile specifice pandemiei
	Stabilirea protocoalelor și procedurilor pentru simulările	Conform calendarului	Director adjunct Legislația în vigoare	Desfășurarea fără incidente a simulărilor de examene și a examenelor

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăuțești

	examenelor naționale și a testelor naționale.		Documentații MEN Corpul profesoral Secretar Informatician	Proceduri de desfășurare Elemente de logistică specifice
	Stabilirea împreună cu directorul unității a planurilor de activitate pentru fiecare comisie de la nivelul unității școlare.	Octombrie 2020	Director adjunct Legislația în vigoare Documentații MEN	Funcționarea eficientă a comisiilor
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Coordonarea procesului de verificare a concordanței cu documentele curriculare naționale.	În funcție de necesități	Director adjunct Resurse informaționale Corpul profesoral	Respectarea cerințelor din documentele curriculare naționale
	Coordonarea modului de stabilire a ofertei educaționale.	Septembrie 2020	Director adjunct Resurse informaționale Legislația în vigoare	Oferta educațională în funcție cerințele comunității și legislația în vigoare
	Sprijinirea directorului unității în monitorizarea parcurgerii curriculumului.	Permanent în anul școlar 2020-2021	Director adjunct Resurse informaționale	Asigurarea calității în educație

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	Evaluarea modului de desfășurare a procesului educațional.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Raportări Fișe de evaluare	Creșterea calității în educație
	Coordonarea modului de întocmire a documentelor necesare pentru desfășurarea examenelor naționale, dar și a altor documente cerute de către MEN, ISJ.	Conform cerințelor	Director adjunct Secretar	Desfășurarea fără probleme a examenelor naționale Respectarea legislației în vigoare
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Participarea împreună cu directorului unității la ședințe și întâlniri on-line cu părinții și elevii pentru îmbunătățirea relațiilor de comunicare.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Informatician	Creșterea gradului de comunicare dintre școală și comunitate
	Adoptarea exemplelor de bună practică din perspectivă curriculară desfășurate în mediul on-line.	Permanent	Director adjunct Documente informativ Legislația în vigoare	Creșterea calității actului educațional

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Consilierea corpului profesoral alături de directorul unității în probleme pentru curriculum.	Octombrie 2020	Director adjunct Resurse informaționale Resurse materiale și financiare Consultanți/ specialiști	100% dintre cadrele didactice au beneficiat consiliere
	Sprrijinirea participării personalului școlii la programe de formare continuă pe tema curriculumului.	Permanent	Director adjunct Legislația în vigoare	Creșterea calității actului educațional

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE UMANE

Obiective:

1. Respectarea legislației specifice încadrării, perfecționării și evaluării personalului Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești.
2. Îmbunătățirea aptitudinilor personalului Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești în ceea ce privește activitatea didactică desfășurată în mediul on-line.

Funcții manageriale	Activități	Termen	Resurse	Indicatori de performanță
PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Proiectarea planului de școlarizare pentru anul școlar viitor.	Conform termenelor	Director adjunct Date statistice Legislația în vigoare PDI-ul liceului	Plan de școlarizare realist construit
	Sprijinirea directorului în elaborarea proiectului de încadrare în funcție de planul de școlarizare și planul cadru de învățământ.	Conform termenelor	Director Date statistice Legislația în vigoare PDI-ul liceului	Existența planului de încadrare

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Organizarea și stabilirea unui orar pentru consilierea și orientarea școlară a elevilor (individuală și de grup).	Septembrie 2020	Director adjunct Consilier/ Psiholog școlar	Diminuarea numărului de cazuri de abandon școlar, absenteism, discriminare sau segregare școlară Creșterea gradului de satisfacție a elevilor cu privire la activitatea școlii
	Promovarea valorilor unității școlare la nivelul personalului școlii și consolidarea culturii organizaționale.	Permanent	Director adjunct PDI-ul școlii	Coeziunea echipei
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Monitorizarea îndeplinirii prevederilor din fișele de post pentru personalul didactic și nedidactic de la nivelul unității școlare.	Permanent	Director adjunct Resurse informaționale Legislația în vigoare	100% din personalul liceului este evaluat în funcție de prevederile din fișele de post

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	Repartizarea sarcinilor și responsabilităților catedrelor.	Septembrie 2020	Director adjunct Resurse informaționale	Funcționarea corectă a colectivelor de catedră
CONTROL ȘI EVALUARE	Evaluarea alături de directorul unității a personalului didactic și nedidactic în funcție de standardele de calitate și noile prevederi legate de criza epidemiologică.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Secretar Informatician	Creșterea calității actului educațional Creșterea gradului de motivație a personalului unității școlare
	Evaluarea documentelor referitoare la managementul resurselor umane.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Secretar Informatician Legislația în vigoare	Existența documentelor școlare în concordanță cu legislația în vigoare
	Asistențe la orele on-line în completarea și împreună cu directorul unității.	Conform graficului	Director adjunct Legislația specifică Fișe de asistență la ore	Creșterea calității actului educațional
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Motivarea cadrelor didactice pentru participarea la programe de formare continuă.	Permanent	Director adjunct Documente informative	Creșterea gradului de satisfacție a personalului

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	Motivarea personalului didactic pentru implicarea în activități extrașcolare și schimburi de experiență în limitele impuse de pandemia provocată de SARS-CoV-2 .	Permanent	Director adjunct Documente informative Legislația în vigoare	Creșterea gradului de satisfacție a personalului Creșterea calității actului educațional
	Încurajarea cadrelor didactice pentru implicarea în luarea deciziilor.	Permanent	Director adjunct Documente informative Legislația în vigoare	Existența unui management participativ
DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Consilierea alături de directorul unității a corpului profesoral din punct de vedere al etapelor formării profesionale.	Octombrie 2020	Director adjunct Resurse informaționale	100% dintre cadrele didactice beneficiază de consiliere

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

Obiective:

1. Administrarea resurselor financiare într-o manieră transparentă și eficientă.
2. Creșterea veniturilor extrabugetare prin suplimentarea surselor de finanțare.
3. Oferirea accesului tuturor elevilor la orele desfășurate în regim on-line.

Funcții manageriale	Activități	Termen	Resurse	Indicatori de performanță
<i>PROIECTARE ȘI ORGANIZARE</i>	Proiectarea modului de utilizare a rețelei de calculatoare de care dispune unitatea școlară.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Informaticianul liceului Birotică	Utilizarea eficientă a calculatoarelor de la nivelul liceului
	Stabilirea necesarului de reparații/ înlocuiri în ceea ce privește baza materială a liceului.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Administrator Birotică	Bază materială în conformitate cu standardele de calitate în învățământ
<i>PROIECTARE ȘI ORGANIZARE</i>	Proiectarea împreună cu directorul unității a principalelor investiții necesare în ceea ce	Septembrie 2020	Director adjunct Administrator Birotică	Administrarea eficientă și transparentă a

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	privește dotările unității școlare cu materiale sanitare și de dezinfecție.		Legislația în vigoare	resurselor materiale și financiare
	Proiectarea proiectului de buget.	Decembrie 2020	Director adjunct Administrator Birotică Legislația în vigoare	Administrarea eficientă și transparentă a resurselor materiale și financiare
	Proiectarea posibilelor surse extrabugetare de venit.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct PDI Legislația în vigoare	Identificarea a cel puțin două surse de venituri extrabugetare
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Monitorizarea completării dosarelor de bursă.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Resurse informaționale Legislația în vigoare	Sprrijinirea materială și financiară a elevilor Respectarea legislației în vigoare
	Monitorizarea procesului de achiziții și investiții.	În funcție de achiziții/ investiții	Director adjunct Resurse informaționale Legislația în vigoare Contabil	Achiziții și investiții realizate în concordanță cu nevoile

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	Coordonarea demersurilor pentru asigurarea cu cataloage, tipizate, carnete de note.	Septembrie 2020	Director adjunct Resurse informaționale Legislația în vigoare	Creșterea calității actului educațional Funcționarea corectă a unității școlare
CONTROL ȘI EVALUARE	Controlul utilizării resurselor financiare de care dispune unitatea școlară.	Permanent	Director adjunct Legislația în vigoare	Eficiență și transparență
	Evaluarea procesului de distribuire a burselor.	Permanent	Director adjunct Secretar Informatician Liste elevi bursieri	Respectarea legislației în vigoare
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Informarea personalului didactic și nedidactic cu privire la beneficiile participării la proiecte de finanțare nerambursabilă.	Permanent	Director adjunct Resurse informaționale	100% din personalul didactic și nedidactic este informat Suplimentarea fondurilor unității școlare
	Participarea alături de directorul unității la negocierea contractelor de sponsorizare.	Conform contractelor de	Director adjunct Contracte de sponsorizare	Suplimentarea fondurilor unității școlare

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăuțești

		sponsorizare încheiate	Legislația în vigoare	
DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Încurajarea personalului liceului pentru participarea la cursuri de management financiar.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Resurse informaționale Oferte de formare	Existența la nivelul unității școlare a specialiștilor în management financiar Gestionarea eficientă a resurselor

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăuțești

PARTENERIATE ȘI PROIECTE

1. Îmbunătățirea imaginii liceului la nivel local și județean.
2. Creșterea numărului de parteneriate ale liceului.
3. Implementarea unor noi proiecte de dezvoltare.
4. Eficientizarea comunicării cu părinții elevilor din cadrul Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăuțești în vederea informării corecte a acestora cu privire la protecția împotriva infecției cu virusul SARS-CoV-2.

Funcții manageriale	Activități	Termen	Resurse	Indicatori de performanță
PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Proiectarea unui program de întâlniri cu reprezentanți ai comunității locale (on-line/ off-line).	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Secretar Birotică	Existența unui orar al întâlnirilor bine stabilit și funcțional
	Stabilirea protocoalelor de colaborare cu direcția de sănătate publică, poliția, pompierii, agenții economici.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Legislația în vigoare Birotică	Existența protocoalelor de funcționare

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	Organizarea alături de director a unor campanii pentru încurajarea părinților să participe la educația pentru igiena și sănătatea copiilor.	Semestrial 2020-2021	Director adjunct Legislația în vigoare Birotică	Existența unor campanii eficiente
PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Stabilirea de protocoale pentru comunicarea internă și externă.	Septembrie 2020	Director adjunct Informatician Birotică Legislația în vigoare	Îmbunătățirea relațiilor de comunicare de la nivelul unității școlare
	Stabilirea procedurilor de comunicare și colaborare cu instituții școlare din țară și din străinătate.	Septembrie 2020	Director adjunct Birotică Legislația în vigoare	Existența de proceduri de lucru funcționale Eficiență în managerierea parteneriatelor dezvoltate la nivelul unității școlare
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Monitorizarea și coordonarea contractelor de parteneriat și proiectelor pe care unitatea școlară le are în desfășurare.	Permanent	Director adjunct Contracte de parteneriat Birotică Legislația în vigoare	Respectarea contractelor de parteneriat Transparență în derularea proiectelor

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

CONTROL ȘI EVALUARE	Monitorizarea relațiilor pe care le dezvoltă liceul cu parteneri din comunitate.	Permanent	Director adjunct Resurse informaționale Legislația în vigoare	Creșterea gradului de interacțiune și comunicare dintre școală și parteneri
	Sprrijinirea directorului în gestionarea modului în care liceul apare în societate, mass media locală, rețele de socializare, etc.	Permanent	Director adjunct Resurse informaționale Pagina de facebook Site	Îmbunătățirea imaginii în comunitate Creșterea numărului de elevi înscriși în unitatea școlară
	Evaluarea individual a proiectelor desfășurate de liceu.	Conform calendarelor de realizare proiectelor	Director adjunct Resurse informaționale Legislația în vigoare	Transparență și eficiență în desfășurarea proiectelor
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Promovarea rezultatelor obținute de către elevi și profesori la concursuri și olimpiade școlare.	Permanent	Director adjunct Resurse materiale și financiare Documente informative Rezultate școlare	Îmbunătățirea imaginii unității școlare Creșterea numărului de elevi înscriși

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	Implicarea activă a elevilor în respectarea normelor referitoare la protecția împotriva infecției cu SARS-CoV-2 prin participarea la evenimente de conștientizare on-line.	Decembrie 2020 Mai 2021	Director adjunct Chestionare Birotică Consilier școlar/ Psiholog	Creșterea satisfacției elevilor cu privire la activitatea educativă
DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Elaborarea împreună cu directorul liceului a unei strategii de promovare a unității școlare în vederea creșterii numărului de sponsorizări și parteneriate.	Noiembrie 2020	Director adjunct Resurse informaționale Legislația în vigoare	Existența strategiei de promovare Îmbunătățirea imaginii unității școlare.