

PLAN MANAGERIAL

Director

2020-2021

CUPRINS

1. Argument	03
2. Contextul legislativ	05
3. Analiza SWOT	08
4. Viziunea, misiunea și valorile liceului	17
5. Obiective pe domenii funcționale	21

ARGUMENT

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

Actualul Plan Managerial este elaborat cu scopul trasării liniilor directoare în ceea ce privește asigurarea calității procesului educativ de la nivelul Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești. Planul Managerial specific anului școlar 2020-2021 are la bază prioritățile politicii educaționale a Ministerului Educației Naționale. Printre acestea se numără: descentralizarea, resursele umane, învățarea continuă, oferta educațională, accesibilitatea la educație, diversitatea culturală, standardele europene.

Activitatea managerială de la nivelul Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești se bazează pe un management participativ. Prin acest lucru se urmărește dezvoltarea continuă a unității școlare. Procesul educativ se bazează pe o gândire deschisă către cooperare și toleranță în vederea eliminării cazurilor de discriminare și segregare școlară.

În contextul actual, generat de pandemia care afectează întreg globul, actualul Plan Managerial include obiective și activități menite să alinieze activitatea liceului la legislația în vigoare, dar și să protejeze elevii și personalul unității de învățământ.

CONTEXTUL LEGISLATIV

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- LEGEA EDUCATIEI NATIONALE nr.1/05.01.2011 cu modificările din 2016
- ROFUIP Nr. 720/2016
- Ordinul nr. 5554/2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a casei corpului didactic
- ORDIN nr. 3860 din 10 martie 2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual
- OMECTS nr. 4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar
- ORDIN COMUN MECTS - MMFPS nr. 4469/12.06.2012/nr. 1804/03.07.2012 privind aprobarea Metodologiei de utilizare a instrumentelor Europass și Youthpass și a Metodologiei-cadru cu privire la serviciile de consiliere și orientare a carierei pe tot parcursul vieții
- ORDIN nr. 5248 din 31 august 2011 privind aplicarea Programului "A doua Șansă"
- ORDIN nr. 5484 din 29 septembrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind recunoașterea și echivalarea competențelor profesionale dobândite formal, nonformal sau informal de către cadrele didactice care ocupă funcții de educatori/educatoare, institutori/institutoare, învățători/învățătoare, maestru instructor, antrenor, în vederea ocupării funcției didactice de profesor pentru învățământul preșcolar, profesor pentru

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

învățăământul primar, profesor de instruire practică, respectiv profesor-antrenor în cluburile sportive școlare, palatele și cluburile copiilor

- Ordonanța de urgență nr. 49/2014 privind instituirea unor măsuri în domeniul educației, cercetării științifice și pentru modificarea unor acte normative
- ORDIN nr. 5550 din 6 octombrie 2011 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului național de etică din învățăământul preuniversitar
- ORDIN nr. 5559 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind efectuarea concediului de odihnă al personalului didactic din învățăământ
- ORDIN nr. 5561 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățăământul preuniversitar
- ORDIN nr. 5562 din 7 octombrie 2011 - Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile
- ORDIN nr. 5565/2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățăământ preuniversitar
- art. 32 și 34 din Constituția României, republicată;
- art. 94, 95, 114 și 123 din Legea educației naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- art. 10 din Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 2 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 141/2020 privind instituirea unor măsuri pentru buna funcționare a sistemului de învățământ și pentru modificarea și completarea Legii educației naționale nr. 1/2011;
- Ordinului ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5.530/2011 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului ministrului educației și cercetării nr. 5.447/2020 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 212/2020 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- Hotărârii Comitetului Național pentru Situații de Urgență nr. 5 din 3.02.2021, văzând Referatul de aprobare nr. 217 din 4.02.2021 al Ministerului Educației și Cercetării și Referatul de aprobare nr. 1.274 din 4.02.2021 al Ministerului Sănătății,
- ORDIN nr. 3235 din 4 februarie 2021 pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2.

ANALIZA SWOT

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none">• Existența unei rețele de calculatoare conectate la internet;• Dotarea cu mijloace de învățământ și material didactic pentru disciplinele fizică, chimie, informatică;• Unitatea școlară dispune de toate autorizațiile de funcționare necesare;• La nivelul unității școlare există un Centru de Documentare și Informare care include biblioteca cu aproximativ 18.000 de volume;• Întreținerea și repararea periodică a bazei materiale curente;• Asigurarea condițiilor corespunzătoare de alimentare cu apă și încălzire pe timp de iarnă.	<ul style="list-style-type: none">• Fondul de carte este format din cărți uzate fizic și moral;• Lipsa unui cabinet medical școlar;• Dificultăți în asigurarea cu manuale pentru unele discipline de învățământ;• Unitatea școlară se află la o distanță mare față de reședința de județ;• Cadrele didactice sunt nemulțumite de: spațiile școlare mici, starea terenului și a sălii de sport, lipsa laboratoarelor de limbi străine;• Elevii și părinții sunt nemulțumiți în special de starea terenului de sport.• Unii elevi nu dispun de resurse materiale pentru desfășurarea orelor on-line.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

Oportunități

- Politica de descentralizare;
- Politica de autonomie instituțională;
- Implicarea comunității locale în activitățile specifice desfășurate la nivelul unității școlare;
- Posibile sponsorizări sau donații;
- Posibilitatea accesării fondurilor nerambursabile specifice perioadelor de finanțare europeană;
- Derularea programelor Rechizite, Bani de liceu, Corn și lapte, Euro 200;
- Existența politicilor de stimulare a ocupării posturilor vacante pentru cadrele didactice din mediul rural și menținerii cadrelor didactice calificate.

Amenințări

- Uzura în timp a bazei materiale a unității școlare.
- Situația materială deficitară a familiilor din care provin elevii determină un interes scăzut al acestora pentru școala on-line;
- Lipsa fondurilor financiare pentru plata orelor suplimentare a profesorilor care organizează ore de pregătire suplimentară pentru examenul de bacalaureat;
- Planificare financiară imprecisă cauzată de lipsa unei strategii de dezvoltare pe termen lung;
- Nealocarea resurselor financiare necesare îndeplinirii obiectivelor de dezvoltare ale unității școlare la timpul potrivit.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

PARTENERIATE ȘI PROIECTE

Puncte tari

- Existența unei bune relații de colaborare cu instituții din comunitate;
- Majoritatea cadrelor didactice consideră că unitatea școlară colaborează foarte bine cu biserica, poliția, consiliul local și primăria.
- Existența unor relații de colaborare cu unele asociații și fundații;
- Existența unei implicări active a factorilor din administrația locală în rezolvarea problemelor învățământului.

Puncte slabe

- Majoritatea profesorilor sunt de părere că părinții elevilor fac rar propuneri în vederea îmbunătățirii rezultatelor școlare ale elevilor;
- Atragerea dificilă de sponsori pentru realizarea proiectelor educative;
- Lipsa experților pentru derularea de proiecte cu finanțare nerambursabilă;
- Îngreunarea întâlnirilor din cauza pandemiei generate de virusul SARS-CoV-2.
- Lipsa unei culturi a parteneriatelor.

PARTENERIATE ȘI PROIECTE

Oportunități

Amenințări

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- Implementarea proiectului ROSE;
 - Existența disponibilității instituțiilor locale de a sprijini unitatea școlară (Poliția, Biserica, Dispensarul Uman);
 - Existența proiectelor și activităților de tip cultural;
 - Existența planurilor operaționale anuale și a planurilor de management.
- O desfășurare inefficientă a proiectelor și programelor la care unitatea școlară participă poate să conducă la rezultate insatisfăcătoare și la scăderea interesului celor implicați;
 - Creșterea ratei de abandon școlar, absenteismul și modificarea comportamentală a elevilor pot fi consecința anturajelor negative;
 - Frecvențele modificări din sfera legislativă pot conduce la dificultăți în procesul de încheiere de noi parteneriate, dezvoltarea de noi proiecte sau derularea celor deja active.
-

OFERTA EDUCAȚIONALĂ

Puncte tari

Puncte slabe

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- Tradiția în educarea copiilor;
 - La nivelul unității școlare există o ofertă educațională diversificată în concordanță cu nevoile societății;
 - Rezultate la concursuri școlare;
 - Existența unei oferte de activități extrașcolare adaptată nevoilor de dezvoltare personală a elevilor;
 - Existența programelor școlare, planurilor-cadru, ghidurilor și standardelor de evaluare internă;
 - Majoritatea părinților elevilor consideră potrivite disciplinele opționale existente la nivelul unității școlare.
- Cei mai mulți dintre profesori se declară nemulțumiți de dificultatea informațiilor predate;
 - Preponderența evaluării sumative în defavoarea celei formative;
 - Programe școlare rigide care nu permit tratarea individuală a elevilor sau utilizarea unor metode de predare inovative;
 - Dificultate în realizarea orelor on-line.
 - Slaba preocupare a cadrelor didactice pentru utilizarea tehnicii de calcul la ore.
-

OFERTA EDUCAȚIONALĂ

Oportunități

Amenințări

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- Existența planurilor operaționale anuale și a planurilor de management;
- Posibilitatea realizării de schimburi de experiență pentru adoptarea de metode de bună practică și predare de la unități școlare din țară sau din străinătate pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale;
- Realizarea cu dificultate a planului de școlarizare drept consecință a trendului descendent al natalității, dar și din cauza migrației masive;
- Diminuarea interesului familiilor cu privire la situația școlară a elevilor;
- Diminuarea interesului elevilor pentru actul educativ;
- Existența unor numeroase și frecvente schimbări legislative în sfera educațională;
- Profesorii utilizează rar la clasă metode alternative de predare și învățare.
- Încrederea scăzută a părinților și elevilor în calitatea orelor realizate online.

RESURSE UMANE

Puncte tari

- Predominanța cadrelor didactice calificate;

Puncte slabe

- Existența elevilor cu părinții plecați în străinătate;

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- Există un interes ridicat al personalului didactic pentru formare și perfecționare continuă;
 - Relativa stabilitate a unui număr semnificativ de cadre didactice;
 - Majoritatea părinților au declarat că există o bună relație de comunicare cu profesorii;
 - Peste jumătate dintre părinți au afirmat în cadrul studiului de opinie că la nivelul unității școlare există un corp profesoral pregătit din punct de vedere profesional.
 - Slaba motivație a elevilor pentru învățatură;
 - Posibilități reduse din partea celor mai multe familii de a susține și încuraja copii pentru dezvoltarea aptitudinilor artistice, sportive sau culturale;
 - Lipsa posibilităților de motivare a cadrelor didactice debutante.
-

RESURSE UMANE

Oportunități

Amenințări

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

- Posibilitatea de implicare a membrilor comunității locale în activitățile școlii;
 - Responsabilizarea familiilor pentru susținerea educației moderne a copiilor;
 - Motivarea prin acțiuni specifice a părinților și elevilor de implicare în activitățile școlii, în special extracurriculare și extrașcolare;
 - Dezvoltarea de parteneriate cu organisme și instituții comunitare: poliție, dispensar, biserică, etc;
 - Număr scăzut de locuri de muncă în zonă;
 - Diminuarea ratei de natalitate;
 - Salarizarea inadecvată conduce la lipsa motivației absolvenților de învățământ superior pentru titularizare, cât și menținerea în sistem a personalului didactic existent;
 - Lipsa consilierii elevilor cu rată ridicată de absenteism sau cu probleme de adaptare poate conduce la dificultăți în realizarea orelor de curs.
 - Apariția crizei epidemiologice.
-

VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI VALORILE LICEULUI

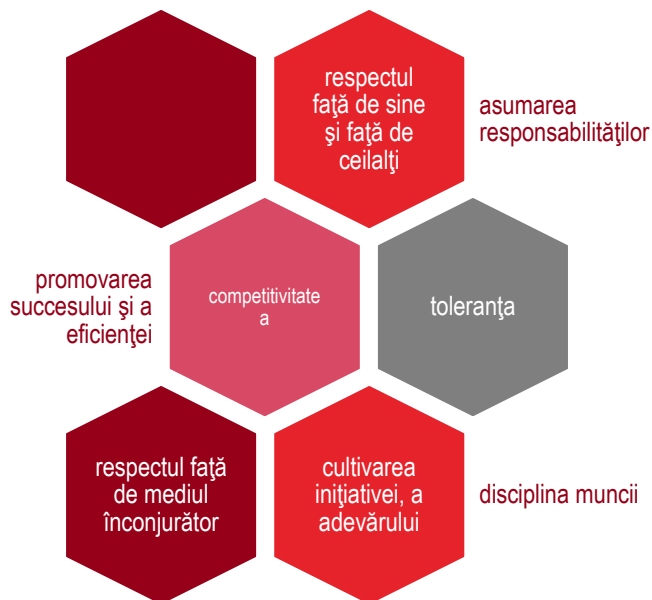
VIZIUNEA LICEULUI TEORETIC „BOGDAN VODĂ”, HĂLĂUCEȘTI

*Școala noastră –
o școală pentru comunitate, o școală pentru Europa.*

MISIUNEA LICEULUI TEORETIC „BOGDAN VODĂ”, HĂLĂUCEȘTI

Furnizarea unui cadru organizat pentru educația copiilor, tinerilor și adulților în vederea integrării pe piața locală, națională și europeană a muncii, inserției sociale, pentru muncă responsabilă aducătoare de plusvaloare, în spiritul toleranței, multiculturalității, pluriconfesionalismului și a respectului pentru individualitate. Misiunea specifică școlii noastre se definește ca o posibilitate de a le asigura elevilor care o frecventează egalitatea de șanse în plan instructiv și educațional.

VALORILE LICEULUI TEORETIC „BOGDAN VODĂ”, HĂLĂUCEȘTI



OBIECTIVE PE DOMENII
FUNCTIONALE

CURRICULUM

Obiective:

1. Asigurarea calității procesului educațional prin respectarea standardelor de calitate din domeniul învățământului.
2. Aplicarea curriculum-ului național la nivelul Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești.
3. Respectarea cerințelor din documentele de politică educațională și a modului de aplicare a acestora.
4. Creșterea gradului de utilizare a metodelor inovative de predare-învățare-evaluare cu accent pe mediul on-line.
5. Adaptarea ofertei educaționale în funcție cerințele comunității, legislației în vigoare și evoluției crizei epidemiologice.

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

Funcții manageriale	Activități	Termen	Resurse	Indicatori de performanță
PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Actualizarea și completarea Regulamentului Intern cu prevederi referitoare la actuala criză epidemiologică.	Septembrie 2020	Director Regulamentul Intern actual Legislația în vigoare	Regulament Intern actualizat
	Proiectarea structurii rapoartelor de activitate specifice anului școlar anterior.	Octombrie 2020	Director Raportări statistice	Rapoarte anuale de evaluare a activității în acord cu legislația în vigoare
	Proiectarea și organizarea concursurilor școlare și activităților extrașcolare de la nivelul unității școlare în funcție de prevederile referitoare la restricțiile naționale.	Conform calendarului	Director Corpul profesoral Secretar Informatician	Desfășurarea fără incidente a activităților extrașcolare și concursurilor școlare și în acord cu restricțiile specifice pandemiei
	Organizarea simulărilor pentru examenele naționale și a testelor naționale.	Conform calendarului	Director Legislația în vigoare	Desfășurarea fără incidente a simulărilor de examene și a examenelor

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăuțești

			Documentații MEN Corpul profesoral Secretar Informatician	Proceduri de desfășurare Elemente de logistică specifice
	Informarea cu privire la programele școlare pentru toate disciplinele din planurile de învățământ.	Septembrie 2020	Director Resurse informaționale Planurile de învățământ	Existența suportului material necesar pentru fiecare disciplină
	Stabilirea planurilor de activitate pentru fiecare comisie de la nivelul unității școlare.	Octombrie 2020	Director Legislația în vigoare Documentații MEN	Funcționarea eficientă a comisiilor
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Respectarea documentelor curriculare naționale.	Permanent în anul școlar 2020-2021	Director Resurse informaționale Corpul profesoral	Îndeplinirea cerințelor din documentele curriculare naționale
	Monitorizarea modului de stabilire a ofertei educaționale.	Septembrie 2020	Director Resurse informaționale	Oferta educațională în funcție cerințele

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăuțești

			Legislația în vigoare	comunității și legislația în vigoare
	Monitorizarea parcurgerii curriculumului.	Permanent în anul școlar 2020-2021	Director Resurse informaționale	Asigurarea calității în educație
	Sistematizarea și arhivarea documentelor școlare.	Conform termenelor legale	Director Secretar Informatician	Respectarea legislației în vigoare Documente școlare sistematizate
CONTROL ȘI EVALUARE	Evaluarea modului de desfășurare a procesului educațional.	Semestrial 2020-2021	Director Raportări Fișe de evaluare	Creșterea calității în educație
	Controlul documentelor necesare pentru desfășurarea examenelor naționale, dar și a altor documente cerute de către MEN, ISJ.	Conform cerințelor	Director Secretar	Desfășurarea fără probleme a examenelor naționale Respectarea legislației în vigoare
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Îmbunătățirea relațiilor de comunicare cu elevii și părinții	Anual	Director Resurse materiale și financiare	Creșterea gradului de satisfacție a elevilor și părinților

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	acestora prin realizarea de studii de opinie on-line.		Consultanți/ specialiști	
	Adoptarea exemplelor de bună practică din perspectivă curriculară desfășurate în mediul on-line.	Permanent	Director Documente informativ Legislația în vigoare	Creșterea calității actului educațional
DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Consilierea corpului profesoral în probleme pentru curriculum.	Octombrie 2020	Director Resurse informaționale Resurse materiale și financiare Consultanți/ specialiști	100% dintre cadrele didactice au beneficiat consiliere
	Sprrijinirea participării personalului școlii la programe de formare continuă pe tema curriculumului.	Permanent	Director Legislația în vigoare	Creșterea calității actului educațional

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE UMANE

Obiective:

1. Respectarea în procent de 100% a prevederilor în vigoare referitoare la încadrarea, perfecționarea și evaluarea personalului.
2. Creșterea gradului de participare a personalului unității școlare la programe de formare continuă și schimburi de experiență cu accent pe mediul on-line.

Funcții manageriale	Activități	Termen	Resurse	Indicatori de performanță
<i>PROIECTARE ȘI ORGANIZARE</i>	Proiectarea planului de școlarizare pentru anul școlar viitor.	Conform termenelor	Director Date statistice Legislația în vigoare PDI-ul liceului	Plan de școlarizare realist construit
	Elaborarea proiectului de încadrare în funcție de planul de școlarizare și planul cadru de învățământ.	Conform termenelor	Director Date statistice Legislația în vigoare PDI-ul liceului	Existența planului de încadrare

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Proiectarea unui orar specific pentru consilierea și orientarea școlară a elevilor (individuală și de grup).	Septembrie 2020	Director Consilier/ Psiholog școlar	Diminuarea numărului de cazuri de abandon școlar, absenteism, discriminare sau segregare școlară Creșterea gradului de satisfacție a elevilor cu privire la activitatea școlii
	Diminuarea numărului de conflicte apărute la nivelul unității școlare prin gestionare eficientă.	În funcție de apariția conflictelor	Director Consilier/ Psiholog școlar	Coeziunea echipei
	Cultivarea valorilor unității școlare la nivelul personalului școlii și consolidarea culturii organizaționale.	Permanent	Director PDI-ul școlii	Coeziunea echipei
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Stabilirea prevederilor din fișele de post pentru personalul didactic și nedidactic de la nivelul unității școlare.	Septembrie 2020	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare	100% din personalul liceului este informat cu privire la

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

				atribuțiunile ce reies din fișa postului
	Asigurarea cu personal didactic în funcție de planul cadru, dar și cu prevederile statutului personalului didactic privind norma didactică.	Septembrie 2020	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare	Respectarea legislației în vigoare Desfășurarea corectă a activității de la nivelul unității școlare
	Repartizarea sarcinilor și responsabilităților catedrelor.	Septembrie 2020	Director Resurse informaționale	Funcționarea corectă a colectivelor de catedră
	Monitorizarea activității profesionale desfășurată de personalul liceului.	Permanent	Director Raportări Portofoliile profesorilor Rezultate școlare	Creșterea calității actului educațional
CONTROL ȘI EVALUARE	Evaluarea personalului didactic și nedidactic în funcție de standardele de calitate și noile prevederi legate de criza epidemiologică.	Semestrial 2020-2021	Director Secretar Informatician	Creșterea calității actului educațional Creșterea gradului de motivație a personalului unității școlare

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	Evaluarea documentelor referitoare la managementul resurselor umane.	Semestrial 2020-2021	Director Secretar Informatician Legislația în vigoare	Existența documentelor școlare în concordanță cu legislația în vigoare
	Asistențe la orele on-line.	Conform graficului	Director Legislația specifică Fișe de asistență la ore	Creșterea calității actului educațional
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Sprrijinirea unei mentalități a dezvoltării continue prin participarea la programe de formare continuă.	Permanent	Director Documente informative	Creșterea gradului de satisfacție a personalului Creșterea calității actului educațional
	Motivarea personalului didactic pentru implicarea în activități extrașcolare și schimburi de experiență în limitele impuse de pandemia provocată de SARS-CoV-2 .	Permanent	Director Documente informative Legislația în vigoare	Creșterea gradului de satisfacție a personalului Creșterea calității actului educațional

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăuțești

	Motivarea cadrelor didactice pentru implicarea în procesul decizional de la nivelul unității școlare.	Permanent	Director Documente informative Legislația în vigoare	Existența unui management participativ
DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Consilierea corpului profesoral din punct de vedere al etapelor formării profesionale.	Octombrie 2020	Director Resurse informaționale	100% dintre cadrele didactice beneficiază de consiliere

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

Obiective:

1. Utilizarea eficientă a posibilităților informatice în desfășurarea activității didactice.
2. Monitorizarea și administrarea resurselor financiare într-o manieră transparentă și eficientă.
3. Suplimentarea surselor de finanțare prin sponsorizări, fonduri nerambursabile, donații.
4. Modernizarea și actualizarea bazei materiale de care dispune unitatea școlară astfel încât toți elevii să poată accesa orele on-line.

Funcții manageriale	Activități	Termen	Resurse	Indicatori de performanță
PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Asigurarea funcționalității rețelei de calculatoare de care dispune unitatea școlară.	Semestrial 2020-2021	Director Informaticianul liceului Birotică	Rețea de calculatoare funcțională
	Identificarea principalelor reparații/ înlocuiri necesare la nivelul bazei materiale.	Semestrial 2020-2021	Director Administrator Birotică	Bază materială în conformitate cu standardele de calitate în învățământ

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Proiectarea celor mai importante investiții necesare în ceea ce privește dotările unității școlare cu materiale sanitare și de dezinfecție.	Septembrie 2020	Director Administrator Birotică Legislația în vigoare	Administrarea eficientă și transparentă a resurselor materiale și financiare
	Calcularea proiectului de buget, de achiziții și dotări.	Decembrie 2020	Director Administrator Birotică Legislația în vigoare	Administrarea eficientă și transparentă a resurselor materiale și financiare
	Identificarea de surse de venit extrabugetare.	Semestrial 2020-2021	Director PDI Legislația în vigoare	Identificarea a cel puțin două surse de venituri extrabugetare
	Repartizarea fondurilor în funcție de ierarhizarea celor mai importante investiții identificate a fi necesare învățământului on-line.	Septembrie 2020	Director Liste de inventar Bugetul de venituri și cheltuieli	Administrarea eficientă și transparentă a resurselor materiale și financiare
	Verificarea modului de completare a dosarelor de bursă.	Semestrial 2020-2021	Director	Sprijinirea materială și financiară a elevilor

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

COORDONARE ȘI MONITORIZARE			Resurse informaționale Legislația în vigoare	Respectarea legislației în vigoare
	Coordonarea achizițiilor și investițiilor realizate la nivelul unității școlare.	În funcție de achiziții/ investiții	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare Contabil	Achiziții și investiții realizate în concordanță cu nevoile
	Asigurarea cu diplome, certificate, acte de studii.	Semestrial 2020-2021	Director Corpul profesoral Secretar Birotică Legislația în vigoare	Creșterea calității actului educațional Funcționarea corectă a unității școlare
	Coordonarea demersurilor pentru asigurarea cu cataloage, tipizate, carnete de note.	Septembrie 2020	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare	Creșterea calității actului educațional Funcționarea corectă a unității școlare
CONTROL ȘI EVALUARE	Evaluarea modului de folosire a resurselor financiare de care dispune unitatea școlară.	Permanent	Director Legislația în vigoare	Eficiență și transparentă

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	Realizarea unui control al modului de distribuire a burselor.	Permanent	Director Secretar Informatician Liste elevi bursieri	Respectarea legislației în vigoare
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Informarea personalului didactic și nedidactic cu privire la beneficiile participării la proiecte de finanțare nerambursabilă.	Permanent	Director Resurse informaționale	100% din personalul didactic și nedidactic este informat Suplimentarea fondurilor unității școlare
	Negocierea contractelor de sponsorizare.	Conform contractelor de sponsorizare încheiate	Director Contracte de sponsorizare Legislația în vigoare	Suplimentarea fondurilor unității școlare
DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Sprrijinirea personalului unității școlare pentru participarea la cursuri de management financiar.	Semestrial 2020-2021	Director Resurse informaționale Oferte de formare	Existența la nivelul unității școlare a specialiștilor în management financiar Gestionarea eficientă a resurselor

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

PARTENERIATE ȘI PROIECTE

1. Creșterea notorietății unității școlare la nivel local și județean.
2. Multiplicarea parteneriatelor din care unitatea școlară face parte.
3. Dezvoltarea de noi proiecte de dezvoltare și monitorizarea celor în implementare.
4. Eficientizarea comunicării cu părinții elevilor din cadrul Liceului Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești în vederea informării corecte a acestora cu privire la protecția împotriva infecției cu virusul SARS-CoV-2.

Funcții manageriale	Activități	Termen	Resurse	Indicatori de performanță
PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Organizarea interacțiunilor la distanță cu reprezentanții comunității locale.	Semestrial 2020-2021	Director Secretar Birotică	Existența unui orar al întâlnirilor bine stabilit și funcțional
	Proiectarea procedurilor de colaborare cu direcția de sănătate publică, poliția, pompierii, agenții economici.	Semestrial 2020-2021	Director Legislația în vigoare Birotică	Existența de proceduri de lucru funcționale
	Organizarea unor campanii pentru încurajarea părinților să	Semestrial 2020-2021	Director Legislația în vigoare	Existența unor campanii eficiente

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

	participe la educația pentru igiena și sănătatea copiilor.		Birotică	
PROIECTARE ȘI ORGANIZARE	Organizarea sistemului de comunicare internă și externă prin stabilirea de protocoale.	Septembrie 2020	Director Informatician Birotică Legislația în vigoare	Îmbunătățirea relațiilor de comunicare de la nivelul unității școlare
	Proiectarea procedurilor de comunicare și colaborare cu instituții școlare din țară și din străinătate.	Septembrie 2020	Director Birotică Legislația în vigoare	Existența de proceduri de lucru funcționale Eficiență în managerierea parteneriatelor dezvoltate la nivelul unității școlare
COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Monitorizarea și coordonarea contractelor de parteneriat pe care unitatea școlară le are în desfășurare.	Permanent	Director Contracte de parteneriat Birotică Legislația în vigoare	Respectarea contractelor de parteneriat

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

COORDONARE ȘI MONITORIZARE	Administrarea eficientă proiectelor pe care unitatea școlară le are în desfășurare.	Permanent	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare	Transparență în derularea proiectelor
	Monitorizarea relațiilor pe care le dezvoltă liceul cu parteneri din comunitate.	Permanent	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare	Creșterea gradului de interacțiune și comunicare dintre școală și parteneri
	Gestionarea modului în care unitatea școlară apare în societate mass media locală, rețele de socializare, etc).	Permanent	Director Resurse informaționale Pagina de facebook Site	Îmbunătățirea imaginii în comunitate Creșterea numărului de elevi înscriși în unitatea școlară
CONTROL ȘI EVALUARE	Sintetizarea proiectelor desfășurate de școală în rapoarte de evaluare individuale.	Conform calendarelor de realizare proiectelor	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare	Transparență și eficiență în desfășurarea proiectelor

Plan managerial 2020-2021

Liceul Teoretic „Bogdan Vodă”, Hălăucești

CONTROL ȘI EVALUARE	Sintetizarea parteneriatelor desfășurate de școală în rapoarte de evaluare individuale.	Conform contractelor de parteneriat	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare	Transparență și eficiență în derularea parteneriatelor
COMUNICARE ȘI MOTIVARE	Promovarea rezultatelor obținute de către elevi și profesori la concursuri și olimpiade școlare.	Permanent	Director Resurse materiale și financiare Documente informative Rezultate școlare	Îmbunătățirea imaginii unității școlare Creșterea numărului de elevi înscriși
	Implicarea activă a elevilor în respectarea normelor referitoare la protecția împotriva infecției cu SARS-CoV-2 prin participarea la evenimente de conștientizare on-line.	Decembrie 2020 Mai 2021	Director Chestionare Birotică Consilier școlar/ Psiholog	Creșterea satisfacției elevilor cu privire la activitatea educativă
DEZVOLTARE PROFESIONALĂ ȘI PERSONALĂ	Elaborarea unei strategii de promovare a unității școlare pentru suplimentarea sponsorizărilor și parteneriatelor.	Noiembrie 2020	Director Resurse informaționale Legislația în vigoare	Existența strategiei de promovare Îmbunătățirea imaginii unității școlare.